

**DEZVOLTAREA ALTERNATIVĂ
ARMONIOASĂ A UNEI ZONE
MONOINDUSTRIALE**

**Cornelia TOMESCU DUMITRESCU¹
Ion Cristinel RUJAN²
George NICULESCU³
Alina HOLT⁴**

Abstract: acest articol descrie regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității, de concepere a unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială.

Cuvinte cheie: zona monoindustrială, dezvoltare organică, inovare, design

Cercetarea se înscrie în domeniul ideii de ”dezvoltare comunitară”, (văzută ca un proces de mărire și dezvoltare a capacității de acțiune individuală și colectivă a unei comunități, dar și ca un rezultat al acțiunii de îmbunătățire a comunății în ansamblu pe diverse direcții: fizic, de mediu, cultural, social, economic, politic, etc.) în corelație cu ideea de ”dezvoltare economică” (văzută ca proces de creare a prosperității prin mobilizarea resurselor umane, financiare, fizico-naturale, etc. pentru realizarea de produse și servicii de piață).

În contextul actual de criză profundă a primei civilizații globale, în care e mai

**THE HARMONIOUS ALTERNATIVE
DEVELOPMENT OF THE MONO-
INDUSTRIAL AREA**

**Cornelia TOMESCU DUMITRESCU⁵
Ion Cristinel RUJAN⁶
George NICULESCU⁷
Alina HOLT⁸**

Abstract: This article describes the re-thinking and re-conceptualizing of a new vision of design of generating development from the perspective of complexity paradigm, of conceiving a pattern of institutionalizing of organic development through innovation directed to the mono-industrial area.

Keywords: monoindustrial area, organic development, innovation, design.

Our research is enlisted in the field of the idea of “Community development”, (seen as a process of enlarging and development of the ability of both individual and collective action of a community, but as a response too of the improvement of the community as a whole in different fields: physical, environmental, cultural, social, economic, political etc.) in connection with the idea of “economic development” (seen as a process of creating the prosperity through mobilization of human, financial, physical- natural etc. resources to acquire markets products and services).

¹ Conferențiar universitar dr. Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu

² Lector universitar dr. Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu

³ Profesor universitar dr. Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu

⁴ Preparador universitar drd. Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu

⁵ ASSOC. PROF.PH.D. CONSTANTIN BRÂNCUȘI UNIVERSITY OF TÂRGU JIU

⁶ LECTURER PH.D. CONSTANTIN BRÂNCUȘI UNIVERSITY OF TÂRGU JIU,

⁷ PROFESSOR PH.D. CONSTANTIN BRÂNCUȘI UNIVERSITY OF TÂRGU JIU,

⁸ Ph.D. STUDENT CONSTANTIN BRÂNCUȘI UNIVERSITY OF TÂRGU JIU

stringent ca orcând imperativul de schimbare (de transformare), de tranziție spre o societate/civilizație sustenabilă bazată pe cunoaștere, provocarea pe care și-o asumă acest proiect de cercetare constă în:

A regândi și a reconceptualiza o nouă viziune de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității, de a concepe un model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru o zonă monoindustrială, de a concepe și de a realiza sub formă pilot a unei platforme inovativ antreprenoriale suport pentru inițierea, coordonarea și autoorganizarea procesului de dezvoltare organică, precum și *inițierea (enactarea) fenomenului/procesului* de dezvoltare organică printr-un demers de tip cercetare-acțiune.

Obiective generice proiect pe faze și activități

Faza I. Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării și conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru o zonă monoindustrială

- Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității

- Conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru o zonă monoindustrială

- Conceperea unui cadru de modelare și simulare pentru realizarea studiilor și simulărilor foresight (prospectare a viitorului) adecvat zonei monoindustriale.

Faza II. Conceperea și realizarea în formă pilot a unei platforme inovativ antreprenoriale suport pentru inițierea, coordonarea și procesului de dezvoltare organică

- Conceperea modelului și realizarea în formă pilot a platformei inovativ antreprenoriale

- Conceperea și realizarea (într-o primă formă generativă) de diverse instrumente,

Within the present context of deep crisis of the first global civilization, in which the imperative of change (transformation), of transition towards a sustainable society/ civilization based on knowledge is as urgent as never, the challenge assumed by the present project lies in:

“To rethink and re-conceptualize of a new vision for designing the generation of development from the perspective of complexity paradigm, of conceiving a model for enacting the organic development through purposful innovation of the mono-industrial area, of conceiving and implementing of a innovative entrepreneurial pilot-platform, as a support for initiating, coordinating, and self-organizing of the organic development process, as well as initiating the phenomenon/ process of organic development through an action-research approach.”

From the above challenge directly results the **main (generic) objectives** of the project:

- Rethinking and re-conceptualizing of a new vision for designing the generation of development as well as conceiving a model for enacting the organic development through purposful innovation of the mono-industrial area.

- Conceiving and implementing of a innovative entrepreneurial pilot-platform, as a support for initiating, coordinating, and self-organizing of the organic development process.

- Initiating the phenomenon/ process of organic development through an action-research approach.

The management of the project is based on a creative integration of the project management principles from the perspective of “the art of agile development” specific to the soft projects “cloud computing” with the new methodologies comprised in the expression “science 2.0” or “research 2.0”, which is

precum:

○ Conceperea unui model adecvat de "micro Fond de Dezvoltare Comunitară", care să integreze atât o componentă de tip "Community Development Venture Capital" (pentru afaceri inovative), cât și una de tip "Social Venture Capital" (pentru activități sociale inovative specifice NGO-urilor), pertinent pentru dezvoltare economică și schimbare socială, adecvat pentru zonele monoindustriale

○ Conceperea și realizarea instrumentelor adecvate: ghid pentru inițiere în venture capital inovativ și în venture capital social, manual pentru formare antreprenorială, ghid pentru inovare, startare IMM-uri, Green Paper, soft-uri specifice etc. pentru pregătirea de proiecte inovative

- Conceperea și înființarea unui incubator-laborator multimedia, ca suport hard al platformei, pentru formarea și pregătirea antreprenorială socială și/sau economică, interactivă și/sau online

Faza III. Inițierea (enactarea) fenomenului/procesului de dezvoltare organică prin inovare orientată a zonei Rovinari, printr-un demers de tip cercetare-acțiune

- realizarea unui prim studiu și de simulare foresight (prospectare a viitorului) pentru zona Rovinari

- realizarea sub formă de "germene" a micro-Fond de Dezvoltare Comunitară", cu cele două componente: "Community Development Venture Capital" (pentru afaceri inovative), și "Social Venture Capital" (pentru activități sociale inovative specifice NGO-urilor)

- Inițierea și realizarea unui prim ciclu de cercetare-acțiune pentru testarea și îmbunătățirea componentelor platformei; incubarea primelor două proiecte inovativ-antreprenoriale unul pentru afaceri inovative și unul pentru activități sociale inovative

Metodele de conducere, coordonare și comunicare ale proiectului se bazează pe o integrare creativă a principiilor de

now emerging and which outlined the features of next generation scientific research.

For a monoindustrial economic zone, having a viable organic development strategy and/or a platform to support the development is like having a good mountain map for a journey towards the peak.

The project propose, for the first time in Romania, to do a foresight exercise (study) for a small town (zone) and also for the first time to realize a „**germ for a special micro Development Fund**” with its two components: the Community Development Venture Capital for businesses and Social Venture Capital for social enterprises (NGOs).

As these instruments will be design to be generative in nature, it is easy to be multiply for other towns / zones by adapting them to the local specificities.

The project was design from the perspective of mayoralty and so the whole output of the project will be used in implementing different strategies for an organic development.

The methods of management, coordination, communication of our project is based on a creative integration of the project management principles from the perspective of "the art of agile development" specific to the soft projects "cloud computing" (see Shore, James and Shane Warden, 2008 – The Art of Agile Development, O'Reilly Media, Inc.) with the new methodologies comprised in the collocation "science 2.0" or "research 2.0", which is now emerging and which outlined the features of next generation scientific research (see Xiaoyu Yang et al. (eds.), 2011 – Guide to e-Science: Next Generation Scientific Research and Discovery, Computer Communications and Networks, Springer-Verlag London Limited). The communication in this

management de proiect din perspectiva „the art of agile development” specifice proiectelor soft „cloud computing” (see: Shore, James and Shane Warden, 2008 - The Art of Agile Development, O’Reilly Media, Inc.) cu noile metodologii cuprinse in sintagma “science 2.0” or “research 2.0”, which is now emerging and which outlined the features of next generation scientific research (see: Xiaoyu Yang et al. (eds.), 2011 - Guide to e-Science: Next Generation Scientific, Research and Discovery, Computer Communications and Networks, Springer-Verlag London Limited). Comunicarea in acest proiect are un rol determinant si se realizeaza cu respectarea metodelor si sistemelor managementului comunicational participativ. Comunicarea este realizata in concordanta cu specificul fiecarei etape si este subordonata realizarii obiectivelor specifice etapelor.

Metodologia și working plan-ul sunt o integrare între conceptul de "dezvoltare inteligentă" și abordarea iterativă a cercetării-acțiune.

project has a significant role and is accomplished with complying with the methods and systems of participative communicative management. The communication is accomplished according to the specific of each stage and is subordinated to accomplishing of the objectives specific to the stages.

Methods for coordination, communication and management are clear and efficient. The project has adopted a participative management type. As a peculiarity, even the project management will use the collaborative platform that will be developed during the implementation of the project. Communication is essential and it will be done according to the each stage specifics and it aims to realize the objectives assumed by the project.

Methodology and the working plan are an integration between “smart development” approach and the iterative action-research approach.

Faze	Obiective generice	Activități	Rezultate Instrumente
1. Faza Teoretico Metodologica	Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării și conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială	1.1. Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității	Raport cercetare Concept viziune design al generării dezvoltării
		1.2. Conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială	Model conceptual enactare dezvoltare organica Cadru conceptual de modelare si simulare
		1.3. Conceperea unui cadru de modelare si simulare pentru realizarea studiilor și simulărilor foresight (prospectare a viitorului) adecvat zonei monoindustriale	

<p>2. Faza-ciclul germinativ creativ</p>	<p>Conceperea și realizarea în formă pilot a unei platforme inovativ antreprenoriale suport pentru inițierea, coordonarea și procesului de dezvoltare organică</p>	<p>2.1. Conceperea modelului și realizarea în formă pilot a platformei inovativ antreprenoriale</p> <p>2.2. Conceperea și realizarea (într-o primă formă generativă) de diverse instrumente</p> <p>2.3. Conceperea și înființarea unui incubator-laborator multimedia, ca suport hard al platformei, pentru formarea și pregătirea antreprenoriale socială și/sau economică, interactivă și/sau online</p>	<p>Model pilot platforma inovativ antreprenoriale Model”micro Fond de Dezvoltare Comunitară”, componente: Community Dev. Venture Capital; Social Venture Capital” Ghid pentru inițiere in venture capital inovativ si in venture capital social Ghid pentru inovare, startare IMM-uri Green Paper dezvoltare organica</p>
<p>3. Faza-ciclul generativ inovativ</p>	<p>Inițierea (enactarea) fenomenului/procesului de dezvoltare organică prin inovare orientată a zonei monoindustriale, printr-un demers de tip cercetare-acțiune</p>	<p>3.1. realizarea unui prim studiu și de simulare foresight (prospectare a viitorului) pentru zona monoindustrială</p> <p>3.2. realizarea sub formă de ”germene” a micro-Fond de Dezvoltare Comunitară”, cu cele două componente: “Community Development Venture Capital” (pentru afaceri inovative), și ”Social Venture Capital” (pentru activitati sociale inovative specifice NGO-urilor)</p> <p>3.3. Inițierea și realizarea unui prim ciclu de cercetare-acțiune pentru testarea și îmbunătățirea componentelor platformei; incubarea primelor două</p>	<p>Studiu foresight si simulare</p> <p>Instituire microFond de dezvoltare comunitara cu două componente: “Community Development Venture Capital” și ”Social Venture Capital”</p> <p>Incubare primelor proiecte inovativ-antreprenoriale</p>

		proiecte inovativ-antreprenoriale unul pentru afaceri inovative si unul pentru activități sociale inovative	
--	--	---	--

Stages	Generic objectives	Activities	Results Tools
Theoretic-Methodological Stage	Rethinking and reconceptualizing of a new vision of design of generating and conceiving a pattern of institutionalizing of organic development through innovation directed to the mono-industrial area	1.1. Rethinking and reconceptualizing of a new vision of design of generating the development from the perspective of complexity	Research report Concept vision design development Conceptual pattern institutionalizing organic development Conceptual framework of shaping and simulation
		1.2. Conceiving of a pattern of institutionalizing of organic development through innovation directed to the mono-industrial area	
		1.3. Conceiving a shaping and simulating framework to accomplish the study and foresight simulations (prospecting the future) adjusted to mono-industrial area	
Germinal-creative cycle stage	Conceiving and accomplishment of an innovative entrepreneurial pilot-platform, support for initiating and coordination of the process of organic development	2.1. Conceiving the pattern and accomplishment of an innovative and entrepreneurial pilot platform	Pattern pilot platform innovative entrepreneurial “micro funding of community development”, components: Community Dev. Venture Capital; Social Venture Capital” Guide for initiation in innovative venture capital and in social
		2.2. Conceiving and accomplishment (in a first generative form) of different tools	
		2.3. Conceiving and founding of an incubator-	

		laboratory Conceperea și înființarea unui multimedia incubator-laborator, as a support hard of the platform for entrepreneurial, social, economic and/or economic training interactiv and/or online	venture capital Guidebook for innovation, starting Green Paper organic development
3. Generative- innovative cycle stage	Initiation of the phenomenon/ process of organic development directed to mono-industrial area, through an intercession of research action	3.1. accomplishment of a first study and foresight simulation (prospecting the future) for mono- industrial area 3.2 accomplishment as a germ a micro-fund of community developing with the two components: “Community Development Venture Capital” for innovative business and ”Social Venture Capital” for social innovative activities specific to ONGS 3.3 Initiation and accomplishment of a first cycle of action-researchy for testing and improving the components of the platform; incubation of the first two innovative entrepreneurial projects , one for innovative business and one for innovative social activities	Foresight study and simulation instituting micro-funding of community development with two components: “Community Development Venture Capital” and ”Social Venture Capital” Incubation of the first innovative entrepreneurial projects

Pentru o zonă monoindustrială, a avea o strategie viabilă de dezvoltare organică și/sau o platformă pentru a sprijini

For a monoindustrial economic zone, having a viable organic development strategy and/or a platform to support the development is like

dezvoltarea, este ca și când ai avea o hartă bună pentru a ajunge spre vârful muntelui.

Proiectul propune să facă, pentru prima dată în România, un exercițiu de foresight (studiu) pentru un oraș/zonă și, de asemenea, pentru prima dată, să includă un fond special de dezvoltare la nivel micro cu cele două componente: dezvoltare comunitară prin fondurile de risc și Fondul de risc social pentru întreprinderile sociale (ONG-uri). Deoarece aceste instrumente sunt pentru a fi generatoare de structuri în natură, este ușor să fie multiplicare prin adaptarea acestora la specificul local.

Generarea și apoi transferul de cunoștințe și competențe, specifice pentru ar fi antreprenori economici și/sau antreprenori sociali, este facilitată de platformă și instrumentele sale de software și va avea un efect pozitiv în alternativele generatoare de dezvoltare economică și socială pentru o zonă monoindustrială.

Prin natura sa, având o capacitate de replicare, proiectul poate fi ușor multiplicat în alte zone (orașe) și/sau alte servicii, care va duce la efecte sociale și economice (creșterea economică, crearea de noi locuri de muncă).

Proiectul susține și promovează dezvoltarea de lungă durată, protecția mediului, având o orientare de a dezvolta o societate durabilă bazate pe cunoaștere.

having a good mountain map for a journey towards the peak.

The project propose to do for the first time in Romania a foresight exercise (study) for a small town (zone) and also for the first time to incorporate a special micro Development Fund with its two components: the Community Development Venture Capital for businesses and Social Venture Capital for social enterprises (NGOs). As these instruments are design to be generative in nature, it is easy to be multiply by adapting them to the local specificities.

So the generation and then the transfer of knowledge and skills, specific for the would be economic entrepreneurs and/or social entrepreneurs is facilitated by the platform and its software instruments and will have a positive effect in generating alternatives for economic and social development for a monoindustrial zone.

By its nature, having a replicative capacity, the project can be easily multiplied in other zones (towns) and/or other services, which shall lead to particular social and economic effects (economic growth, creation of new jobs)..

The project supports and promotes long-lasting development, environmental protection, having an orientation to develop a sustainable knowledge based society.

Bibliografie

- 1.Acs Zoltan J. & Roger R. Stough, (2008), Public Policy în an Entrepreneurial Economy: Creating the Conditions for Business Growth”, Published by Springer
- 2.Akerlof, George & Robert Shiller (2009) – Animal Spirits, How Human Psychology Drives the Economy, and Why it Matters for Global Capitalism, Princeton University Press
- 3.Arthur, W. Brian, S.N. Durlauf, and D.A. Lane, eds., (1997), The Economy as an Evolving Complex System II. Reading, MA: Addison-Wesley

References

- 1.Acs Zoltan J. & Roger R. Stough, (2008), Public Policy în an Entrepreneurial Economy: Creating the Conditions for Business Growth”, Published by Springer
- 2.Akerlof, George & Robert Shiller (2009) – Animal Spirits, How Human Psychology Drives the Economy, and Why it Matters for Global Capitalism, Princeton University Press
- 3.Arthur, W. Brian, S.N. Durlauf, and D.A. Lane, eds., (1997), The Economy as an Evolving Complex System II. Reading, MA: Addison-Wesley

- 4.Audretsch, David, (2007), ”The Entrepreneurial Society”, Oxford University Press
- 5.Beinhocker, Eric D., (2006), The Origin of Wealth, Evolution, Complexity and the Radical Remaking of Economics, Harvard Business School Press
- 6.Bejan Adrian (2006) – the Constructal Law in Nature and Society, în Constructal Theory of Social Dynamics, Springer Science & Business Media
- 7.Byrne, D. (1998) - Complexity theory and the social sciences. London: Routledge
- 8.Cilliers, P. (1998) *Complexity and Post-modernism*. London: Routledge
- 9.Georgescu-Roegen, Nicholas (2006), La Décroissance : entropie-écologie-économie, troisième édition revue et augmentée, traduction et présentation de Jacques Grinevald et Ivo Rens, Paris, Editions Ellébore-Sang de la terre
- 10.Gorun, Adrian, coordonator, Jinaru Aron, Niculescu George, Caragea Alexandru, Caragea Smaranda, (2010) - Recadrări transdisciplinare. Un demers focalizat pe cercetarea antreprenorială în turismul cultural, Editura Academica Brâncuși, Târgu-Jiu
- 11.Foray, Dominique, (2004), Economics of Knowledge, MIT Press
- 12.Herrmann-Pillath, Carsten, (2009) The Economics Of Identity And Creativity: A Cultural Science Approach, University Of Queensland Press
- 13.Kauffman, S. (1996) - At home in the universe: the search for the laws of complexity. Oxford: Oxford University Press
- 14.Lakoff, George, (2004) - Don't Think of an Elephant: Know Your Values and Frame the Debate. Chelsea Green Publishing
- 15.Morin, Edgar (1999), L'Intelligence de la complexité, Edition Hartmann
- 16.Per Bak, (1996) - How Nature Works: The Science of Self-Organized Criticality, New York: Copernicus
- 17.Phillips, Rhonda & Robert H. Pittman editors, 2009 – An Introduction to Community Development, London Routledge
- 4.Audretsch, David, (2007), ”The Entrepreneurial Society”, Oxford University Press
- 5.Beinhocker, Eric D., (2006), The Origin of Wealth, Evolution, Complexity and the Radical Remaking of Economics, Harvard Business School Press
- 6.Bejan Adrian (2006) – the Constructal Law in Nature and Society, în Constructal Theory of Social Dynamics, Springer Science & Business Media
- 7.Byrne, D. (1998) - Complexity theory and the social sciences. London: Routledge
- 8.Cilliers, P. (1998) *Complexity and Post-modernism*. London: Routledge
- 9.Georgescu-Roegen, Nicholas (2006), La Décroissance : entropie-écologie-économie, troisième édition revue et augmentée, traduction et présentation de Jacques Grinevald et Ivo Rens, Paris, Editions Ellébore-Sang de la terre
- 10.Gorun, Adrian, coordonator, Jinaru Aron, Niculescu George, Caragea Alexandru, Caragea Smaranda, (2010) - Recadrări transdisciplinare. Un demers focalizat pe cercetarea antreprenorială în turismul cultural, Editura Academica Brâncuși, Târgu-Jiu
- 11.Foray, Dominique, (2004), Economics of Knowledge, MIT Press
- 12.Herrmann-Pillath, Carsten, (2009) The Economics Of Identity And Creativity: A Cultural Science Approach, University Of Queensland Press
- 13.Kauffman, S. (1996) - At home in the universe: the search for the laws of complexity. Oxford: Oxford University Press
- 14.Lakoff, George, (2004) - Don't Think of an Elephant: Know Your Values and Frame the Debate. Chelsea Green Publishing
- 15.Morin, Edgar (1999), L'Intelligence de la complexité, Edition Hartmann
- 16.Per Bak, (1996) - How Nature Works: The Science of Self-Organized Criticality, New York: Copernicus
- 17.Phillips, Rhonda & Robert H. Pittman editors, 2009 – An Introduction to Community Development, London Routledge

18. Plotkin, Henry C., (2007), - Necessary knowledge, Oxford University Press
19. Rosser, J. Barkley, (2004) - Complexity în economics / edited by J. Barkley Rosser, Jr. Cheltenham : Edward Elgar
20. Shore, James and Shane Warden, 2008 - The Art of Agile Development, O'Reilly Media, Inc
21. Urry, John, 2005 – The Complexity Turn, in *Theory, Culture & Society* SAGE, London, Vol. 22(5)
22. Weizacker von, Ernst & others (2009) - ”Factor 5: A Global Imperative transforming the global economy through 80% improvements în resource productivity : a report to the Club of Rome”, Earthscan Pub
23. Warsh, David, (2006) - Knowledge and the Wealth of Nations – A Story of Economic Discovery, W.W. Norton & Company, New York
24. Waldrop, W. Mitchell. (1992) - Complexity: The Emerging Science at the Edge of Order and Chaos. New York: Simon & Schuster
25. Xiaoyu Yang et al. (eds.), 2011 - *Guide to e-Science: Next Generation Scientific, Research and Discovery*, Computer Communications and Networks, Springer-Verlag London Limited

18. Plotkin, Henry C., (2007), - Necessary knowledge, Oxford University Press
19. Rosser, J. Barkley, (2004) - Complexity în economics / edited by J. Barkley Rosser, Jr. Cheltenham : Edward Elgar
20. Shore, James and Shane Warden, 2008 - The Art of Agile Development, O'Reilly Media, Inc
21. Urry, John, 2005 – The Complexity Turn, in *Theory, Culture & Society* SAGE, London, Vol. 22(5)
22. Weizacker von, Ernst & others (2009) - ”Factor 5: A Global Imperative transforming the global economy through 80% improvements în resource productivity : a report to the Club of Rome”, Earthscan Pub
23. Warsh, David, (2006) - Knowledge and the Wealth of Nations – A Story of Economic Discovery, W.W. Norton & Company, New York
24. Waldrop, W. Mitchell. (1992) - Complexity: The Emerging Science at the Edge of Order and Chaos. New York: Simon & Schuster
25. Xiaoyu Yang et al. (eds.), 2011 - *Guide to e-Science: Next Generation Scientific, Research and Discovery*, Computer Communications and Networks, Springer-Verlag London Limited