

**DEZVOLTAREA ORGANICĂ A UNEI
ZONE MONOINDUSTRIALE PRIN
INOVARÉ**

**George NICULESCU¹
Doina TATARU²**

Abstract: Se propune un model de dezvoltare armonioasă alternativă a zonei mono-industriale din Rovinari, o cercetare cu privire la re-gândirea și re-conceptualizare a unei noi viziuni de proiectare prin generarea de dezvoltare din perspectiva paradigmei complexitate, precum și conceperea unui model de instituționalizare o dezvoltare organică, prin inovare, orientat spre zona mono-industrială Rovinari. În același timp se încearcă și realizarea unei platforma-pilot de tip antreprenorial inovativ, ca sprijin pentru inițierea, coordonarea și auto-organizarea unui proces de dezvoltare organică, precum și inițierea fenomenului / procesului de dezvoltare organică printr-o abordare de tip cercetare-acțiune.

Cuvinte cheie: paradigma complexității, dezvoltarea organică, cercetare-acțiune.

Context – Premize

Problematica dezvoltării unei zone/localități are nevoie de o regândire și reconceptualizare, care să integreze în noua viziune de design al generării dezvoltării idei forte precum: sustenabilitate, viabilitate, (socio)diversitate, armonie.

Căile de creștere ale unei zone/localități oscilează între două viziuni (paradigme), între una de tip ”individualist spontan-anarhic” și una de tip ”colectivist rigid-planificat”. Fiecare dintre aceste două

**THE ORGANIC DEVELOPMENT OF A
MONOINDUSTRIAL AREA THROUGH
INNOVATION**

**George NICULESCU³
Doina TATARU⁴**

Abstract:

We propose a Harmonious Alternative Development of the Mono-industrial Area of Rovinari; research concerning re-thinking and re-conceptualizing of a new vision of design by generating development from the perspective of complexity paradigm, and conceiving a pattern of institutionalizing an organic development through innovation, directed to the mono-industrial area of Rovinari, conceiving and, at the same time, accomplishing an innovative entrepreneurial pilot-platform, as a support for initiating, coordinating and self-arranging a process of organic development, as well as initiating the phenomenon/ process of organic development through an approach of research-action.

Key words: complexity paradigm, organic development, research-action.

Context – Premises

The issue of developing an area or locality needs a rethinking and reconceptualising, in order to integrate in the new vision of design and generate ⁸ the development of strong ideas as it follows: sustainability, viability, (social) diversity, harmony.

The modalities of growth of an area or locality vacillates between two visions (paradigms), one of “spontaneous-archaic individualist” type and one “collective-rigid

¹ Profesor univ. dr. Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu

² Cercetător dr. la Institutul de cercetare de Economia Industriei și Serviciilor din cadrul Academiei Române

³ Professor, PhD, “Constantin Brâncuși” University of Târgu-Jiu

⁴ Senior resercher III, PhD, Center for Industrial Economics and Services, The Romanian Academy

tipuri de creștere și-a atins limita unor creșteri nesustenabile și e necesară o nouă viziune (paradigmă) de (re)gândire nu a unei creșteri, ci a unei dezvoltări organice, care să ducă la o cale de tip "comunitar generativ-designat".

Proiectul nostru de cercetare se înscrie în domeniul ideii de "dezvoltare comunitară", (văzută ca un proces de mărire și dezvoltare a capacității de acțiune individuală și colectivă a unei comunități, dar și ca un rezultat al acțiunii de îmbunătățire a comunității în ansamblu pe diverse direcții: fizic, de mediu, cultural, social, economic, politic, etc.) în corelație cu ideea de "dezvoltare economică" (văzută ca proces de creare a prosperității prin mobilizarea resurselor umane, financiare, fizico-naturale, etc. pentru realizarea de produse și servicii de piață).

Dacă, pe de o parte, creșterea economică în sine, prin focalizarea ei doar pe aspectele cantitative ("mai mult mai bun"), poate să fie sau să nu fie benefică unei comunități, atunci, pe de altă parte, dezvoltarea economică implică schimbare structurală și îmbunătățiri în cadrul sistemelor comunitare, ea fiind de fapt acțiune deliberată pentru a determina schimbări structurale dorite. Astfel o comunitate poate să aibă creștere fără dezvoltare (situație de evitat), dezvoltare fără creștere (specifică pentru comunitățile mature), și dezvoltare cu creștere (comunitățile tinere).

Pe parcursul istoriei, în evoluția diverselor societăți / comunități / civilizații omenesți de pe mapamond s-a văzut că, așa cum arată omul de știință (geobiolog) Jared Diamond¹, că fenomenul de colapsare a unor civilizații (o drastică reducere în mărimea populației umane și/sau a complexității politice/ economice/ sociale pe o arie considerabilă și pentru o perioadă mare de timp) de-a lungul istoriei de pe tot globul terestru s-a datorat în special ecocidului (suicidul ecologic). "Procesele prin care societățile (civilizațiile) trecute s-au subminat ele însele prin vătămarea propriului mediu se clasifică în 8 categorii, a căror importanță relativă diferă de la caz la caz: despădurirea și

planned" type. Each of these two types of growth attained the limit of non-sustainable and a new vision is necessary (paradigm) of (re) thinking not of a growing but of an organic development to lead to a modality of "community generative-designed" type.

Our research project is enlisted in the field of the idea of "community development", (seen as a process of enlarging and development of the ability of both individual and collective action of a community, but also as a response of the improvement of the community as a whole - in different fields: physical, environmental, cultural, social, economic, political etc.) - in connection with the idea of "economic development" (seen as a process of creating the prosperity through mobilization of human, financial, physical-natural resources in order to acquire markets, products and services).

Whether, on the one hand, economic growth in itself through its focus only on quantitative aspects ("more and better") may or may not be beneficial for a community, then, on the other hand, the economic growth implies structural changes and improvements within the community systems, in fact it being a deliberate action to determine the desired structural changes. Thus a community may register growth without development (a situation to be avoided), development without growth (specific to mature societies) and development with growth (young communities).

In the course of the history, within the evolution of diverse, human societies/ communities/ civilizations in world, as the scientist (geo-biologist), Jared Diamond⁹ demonstrates, the phenomenon of collapse of some civilizations (a severe reduction of human population and/ or of political/ economic/ social complexity on a surface sufficiently large and for a long time), along the history and on the entire surface of the earth took place because of eco-suicide (ecologic suicide). "The processes through which the past societies (civilizations)

distrugerea habitatului, problemele solului (eroziune, salinizare și pierderea fertilității), probleme de management al apei, supravănătoarea, suprapescuitul, efectele de introducere a speciilor peste speciile native, creșterea populației umane și creșterea impactului pe cap de individ al oamenilor²". Diamond mai arată că civilizațiile au avut un declin rapid după ce au ajuns în vârf.

Riscul de colaps al actualei prime civilizații globale, nesustenabile, este considerabil, mai ales că la cele 8 categorii de procese (amenințări) menționate mai sus se mai adaugă următoarele patru specifice unei civilizații industriale: schimbarea climatică cauzată de oameni, acumularea de chimicale toxice în mediu, lipsurile energetice (inclusiv faptul că energia în mare majoritate este obținută din resurse neregenerabile) și utilizarea de către oameni a întregii capacități fotosintetice a Terrei.

Și să nu uităm, că chiar dacă este criză, prima mare criză din epoca globalizării, "un impas este o oportunitate istorică pentru știință. Este momentul de a izvorî într-o nouă direcție și să mergi tare împotriva turmei. Combustibilii nu sunt dați, mediu nu e infinit, și transformările energetice nu se petrec în izolare. Sistemele de curgere nu sunt cutii negre cu inputuri și outputuri și fără structură internă. Lumea reală (natura, fizica) are structură, organizare și pattern³".

Provocarea

Dacă natura, eco-biologia, în evoluția ei se bazează pe "creștere organică", adică pe o creștere armonioasă, sănătoasă în cadrul unor limite la diverse scări, date de diversele ecosisteme și în final de ecosistemul global al planetei noastre Terra, atunci și comunitățile (sau societățile sau chiar civilizația), mutatis mutandis, au nevoie de o "dezvoltare organică" pe diverse scări, de la local-comunitar, prin regional-național-european, până la scară globală.

În contextul actual de criză profundă a primei civilizații globale, în care e mai stringent ca oricând imperativul de schimbare

undermined themselves through deteriorating their own environment fall under 8 categories: deforestation, and destroying the habitat, the issues of the soil (erosion, salinization, loss of fertility), issues of water management, overhunting, overfishing, the effects of introduction of species over the native ones, increase of the human population and increase of the impact per capita of people¹⁰". Diamond shows also that the civilizations had a rapid collapse after their reaching at the top.

The risk of collapse of the present first non-sustainable global civilization is significant, especially because to the eight categories of processes (threats) above mentioned, there are other more, specific to the industrial civilization, as for example: climate change caused by people, accumulation of toxic chemicals within the environment (including the fact that energy is mostly obtained from not-renewable resources) aso.

Let us not forget that - even if it is a crisis period, the first great crisis in the globalization era - "a deadlock is an historical opportunity for science. It is the moment of springing in a new direction and move rapidly against the herd. The oil is not something given, environment is not infinite, and the energetic alterations are not isolated. The flowing systems are not black boxes having an input and an output and not internal structure. The real world (physical nature) has a structure, organization and pattern¹¹".

The project is intended for the town of Rovinari and proposes the harmonious alternative development (initiation/generating of organic development for oriented innovation- purposeful innovation") of the mono-industrial area of Rovinari through re-thinking and conceptualizing a pattern of initiation an organic development through purposeful innovation for the mono-industrial area of Rovinari, conceiving and accomplishing an innovative entrepreneurial

(de transformare), de tranziție spre o societate/civilizație sustenabilă bazată pe cunoaștere, provocarea pe care și-o asumă acest proiect de cercetare constă în:

"A regândi și a reconceptualiza o nouă viziune de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității, de a concepe un model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială Rovinari, de a concepe și de a realiza sub formă pilot a unei platforme inovativ antreprenoriale suport pentru inițierea, coordonarea și autoorganizarea procesului de dezvoltare organică, precum și inițierea (*enactarea*) fenomenului/procesului de dezvoltare organică printr-un demers de tip cercetare-acțiune."

Obiective generice proiect pe faze și activități

Faza I. Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării și conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială Rovinari

- Regândirea și reconceptualizarea unei noi viziuni de design al generării dezvoltării din perspectiva paradigmei complexității

- Conceperea unui model de enactare a dezvoltării organice prin inovare orientată pentru zona monoindustrială Rovinari

- Conceperea unui cadru de modelare și simulare pentru realizarea studiilor și simulărilor foresight (prospectare a viitorului) adecvat zonei Rovinari

Faza II. Conceperea și realizarea în formă pilot a unei platforme inovativ antreprenoriale suport pentru inițierea, coordonarea și procesului de dezvoltare organică

- Conceperea modelului și realizarea în formă pilot a platformei inovativ antreprenoriale

- Conceperea și realizarea (într-o primă formă generativă) de diverse instrumente, precum:

- o Conceperea unui model adecvat de

platform for coordinating and self-arranging the organic development process, as well as the initiation of the process of organic development through an approach of research-action (In appendix no.1 we convey the objectives / stages of the project).

Stages and activities for accomplishment of the project

I. Approach

II. Accomplishment of a first study and of foresight simulation (future prospecting) for Rovinari are rethinking and reconceptualising of a new vision of design by generating and conceiving a pattern of institutionalizing of an organic development through innovation, directed towards the mono-industrial area of Rovinari:

- Rethinking and reconceptualising of a new vision of design by generating the development from the perspective of the complexity paradigm

- Conceiving of pattern for institutionalizing an organic development through innovation, directed towards the mono-industrial area of Rovinari

- Conceiving of a framework of shaping and simulating the fulfilment of studies and foresight simulations (future prospecting), adjusted to the area of Rovinari.

III. Conceiving and accomplishing of a pilot platform, innovative and entrepreneurial support for initiating and coordinating an organic development process

- Conceiving the pattern and accomplishment of a pilot innovative entrepreneurial platform

- Conceiving and accomplishment (in a

"micro Fond de Dezvoltare Comunitară", care să integreze atât o componentă de tip "Community Development Venture Capital" (pentru afaceri inovative), cât și una de tip "Social Venture Capital" (pentru activități sociale inovative specifice NGO-urilor), pertinent pentru dezvoltare economică și schimbare socială, adecvat pentru zonele monoindustriale

- o Conceperea și realizarea instrumentelor adecvate: ghid pentru inițiere în venture capital inovativ și în venture capital social, manual pentru formare antreprenorială, ghid pentru inovare, startare IMM-uri, Green Paper, soft-uri specifice etc. pentru pregătirea de proiecte inovative
- Conceperea și înființarea unui incubator-laborator multimedia, ca suport hard al platformei, pentru formarea și pregătirea antreprenorială socială și/sau economică, interactivă și/sau online

Faza III. Inițierea (enactarea) fenomenului/procesului de dezvoltare organică prin inovare orientată a zonei Rovinari, printr-un demers de tip cercetare-acțiune

- realizarea unui prim studiu și de simulare foresight (prospectare a viitorului) pentru zona Rovinari
- realizarea sub formă de "germene" a micro-Fond de Dezvoltare Comunitară", cu cele două componente: "Community Development Venture Capital" (pentru afaceri inovative), și "Social Venture Capital" (pentru activități sociale inovative specifice NGO-urilor)
- Inițierea și realizarea unui prim ciclu de cercetare-acțiune pentru testarea și îmbunătățirea componentelor platformei; incubarea primelor două proiecte inovativ-antreprenoriale unul pentru afaceri inovative și unul pentru

first generative form) of diverse tools, as follows:

- o Conceiving of an adequate pattern of "micro-funding of Community Development", to integrate both a component of "Community Development Venture Capital" (for innovative businesses) and one of "Social Venture Capital" type (for innovative social activities specific to NGOs), apposite to economic development and social change, adjusted to mono-industrial areas
- o Conceiving and accomplishment of the adequate tools: guidebook of initiation an innovative venture capital and social venture capital, textbook for entrepreneurial training, innovation guidebook, starting IMMs, Green Paper, specific soft etc for preparing innovative project
- Conceiving and founding a multimedia incubator laboratory as hard support of the platform for social and/or economic, interactive and/or online entrepreneurial training and preparation
- Initiation (institutionalizing) of the phenomenon/ process of organic development through innovation, oriented towards Rovinari area through an activity-research
- Accomplishment as an "embryo" the micro-funding of "Community Development", with the two components: "Community Development Venture Capital" (for innovative businesses) and "Social Venture Capital" (for innovative social activities specific to NGOs)
- Initiation and accomplishment of the first cycle of research-action for testing and improving the components of the platform; incubation of the first two

activități sociale inovative

Descriere, argumentare

Cunoscutul specialist în cercetare acțiune, Peter Reason, a constatat, atunci când a văzut principiile (trăsăturile) noii științe economice prezentate de Robertson, că există o relație strânsă între cercetarea acțiune participativă și noua știință economică.

James Robertson definește patru principii⁴ (trăsături) ale noii științe economice (new economics):

- ea trebuie să împuternicească oamenii să-și ia soarta în mâinile lor
- ea trebuie să conserve sistematic resursele
- ea trebuie să includă valori calitative și alegeri etice în viața economică
- ea trebuie să recunoască faptul că prima noastră grijă nu se mai referă la bogăția națiunilor ci la o singură economie globală care trebuie să fie reconceptualizată, reproiectată și restructurată spre una multinivel, descentralizată și pluaralistă.

Trăsăturile cercetării acțiune:

- scopul principal al cercetării acțiune este de a produce cunoaștere practică care să contribuie prin schimbare la creșterea bunăstării oamenilor ...acțiunea fără reflexie este oarbă, iar teoria fără acțiune nu are sens
- orice cercetare acțiune este participativă, iar orice cercetare participativă trebuie să fie cercetare acțiune; astfel cercetarea acțiune este posibilă doar "cu", "pentru" și "de" către persoane și comunități, implicând toți stakeholder-ii
- procesul de investigare este la fel de important ca și rezultatele unei cercetări acțiune, fiind un proces evolutiv
- cercetarea acțiune este emancipatorie, ea conducând nu doar la cunoaștere practică nouă, ci și la dezvoltarea de noi abilități pentru a crea cunoaștere

Se observă de mai sus că aceste două demersuri, noua știință economică și cercetarea acțiune, sunt asemănătoare, sunt

innovative-entrepreneurial projects, one for innovative businesses and one for innovative social activities

Challenge

Whether nature, eco-biology, in its evolution, is based on "organic growth", i. e., on an harmonious, sound growth within some limits, at different scales, given by different eco-systems and finally by the global eco-system of our planet Terra, then communities (societies or even civilizations) mutatis mutandis need "an organic development" at different scale, from local-community to global scale.

Within the present context of deep crisis of the first global civilization, in which the imperative of change (alteration/transformation), of transition towards a sustainable society/ civilization based on knowledge is as urgent as never, the challenge assumed by the present project lies in:

The idea "to rethink and reconceptualise a new version of design by generating the development from the perspective of complexity paradigm, of conceiving a pattern of institutionalizing the organic development through innovation directed to the mono-industrial area of Rovinari, of conceiving and accomplishing a pilot platform, an innovative entrepreneurial support for initiating, coordinating and self arranging the process of organic development, as well as the initiation (institutionalizing) of the phenomenon/process of organic development through an approach of research-action type.

Stages and final activities for accomplishing the project

- I. Rethinking and reconceptualising of a new vision of design by generating and conceiving a pattern of institutionalizing an organic development through innovation, directed towards the mono-industrial area of Rovinari
- Rethinking and reconceptualising of a

orientate înspre o înnoire a vechilor abordări care nu mai sunt adecvate, fiind chiar în criză.

De altfel din dialogul cercetării acțiune cu noua știință economică a apărut o varietate de cercetare acțiune, numită "cercetarea acțiune rețea"; ea este o metodologie de cercetare acțiune care implică oameni, locuri și tehnologie și care încearcă să răspundă provocărilor venite din schimbarea naturii interacțiunii comunitare și sociale prin apariția societății informaționale bazate pe cunoaștere, a societății rețea.

Cercetarea acțiune rețea se uită atât la aspectul uman cât și la aspectul tehnologic ale rețelelor sociale (comunitățile de practici, comunitățile de intrese, comunități tradiționale, etc.) Astfel tehnologia este orientată spre practică, spre modul uman de a fi, devenind din ce în ce mai ergonomică, mai orientată spre uman și mai bine centrată pe aplicații. Practic comunitățile sociale (fie de tip tradițional sau cele de tip rețea) funcționează ca sisteme de învățare socială, în care oamenii se relaționează și/sau se conectează pentru a rezolva probleme, a împărtăși idei, a stabili standarde, a construi unelte și a dezvolta relații de la om la om.

În plus, dacă privim la modul în care au acționat și au performat diferiți întreprinzători inovatori de-a lungul celor câteva secole de dezvoltare capitalistă constatăm că în principiu demersul lor a fost o cercetare acțiune sui generis. Ca exemplu recent, din cartea Jessicai Livingston⁵ *Founders at Work: Stories of Startups*, se constată că întreprinzătorii inovatori care au avut povești de succes practicau o cercetare acțiune intuitivă, neconștientizată și neformalizată. În start-upurile inovative nimic nu merge potrivit planului și e nevoie atât de perseverență cât și de adaptabilitate, astfel încât procesul de încercare-eroare, de intenție-înfăptuire, inerent acestei faze, poate fi privit ca fiind unul de cercetare-acțiune.

Creșterea economică, din perspectiva șintei economice a inovării, este în primul rând rezultatul schimbărilor endogene din

new vision of design by generating the development from the perspective of the complexity paradigm

- Conceiving of pattern of institutionalizing an organic development through innovation, directed towards the mono-industrial area of Rovinari
 - Conceiving of a framework of shaping and simulating the fulfilment of studies and foresight simulations (future prospecting), adjusted to the area of Rovinari.
- II. Conceiving and accomplishing a pilot platform, innovative and entrepreneurial support for initiating and coordinating an organic development process
- Conceiving the pattern and accomplishment of a pilot innovative entrepreneurial platform
 - Conceiving and accomplishment (in a first generative form) of diverse tools, as follows:
 - o Conceiving of an adequate pattern of "micro-funding of Community Development", to integrate both a component of "Community Development Venture Capital" (for innovative businesses) and one of "Social Venture Capital" type (for innovative social activities specific to NGOs), opposite to economic development and social change, adjusted to mono-industrial areas
 - o Conceiving and accomplishment of the adequate tools: guidebook of initiation in innovative venture capital and social venture capital, textbook for entrepreneurial training, innovation guidebook, starting IMMs, Green Paper, specific soft etc for preparing

tehnologie și gusturi și preferințe determinând astfel schimbări în funcțiile de producție și de utilitate, motorul principal fiind creativitatea și inovativitatea agenților economici.

Teoriile complexității privesc agenții economici (întreprinzători, firme, corporații) ca fiind sisteme complexe adaptative, ale căror interacțiunii, evoluții și dinamici sunt diverse, dificil de prezis, contradictorii, paradoxale la unele scări. În această perspectivă inovarea apare ca un fenomen firesc, endogen, inteligibil al activității economice.

Inovarea, fiind "fluidă, flexibilă și dinamică"⁶, este considerată în această perioadă de profunde crize și schimbări radicale, ca fiind cel mai important factor de succes economic. Întreprinzătorii, agenții economici și economiile regionale, naționale, care și-au dezvoltat capacitățile de inovare vor fi cei care vor putea ieși întăriți și câștigători din criză.

Din punct de vedere social, politic și/sau civilizațional cu implicații majore asupra inovării sociale, instituționale și/sau organizaționale, teoria "modernizării reflexive în contextul economiei sociale", dezvoltată de Ulrich Bech⁷ este iluminatoare pentru înțelegerea importanței și mecanismelor inovării sociale.

De altfel, odată cu adâncirea crizei economice, se observă că această criză este în aceeași măsură și una politică, socială și chiar civilizațională, deci e nevoie ca această criză să fie tratată nu doar la nivel economic, ci și la nivel social, politic și chiar civilizațional.

Astfel, într-o lume din ce în ce mai complexă, globalizată, într-o perioadă de profunde schimbări, e preferabil, de fapt, e necesar ca acțiunea inovativ-antreprenorială să fie pusă în slujba imperativului "a inova pentru a transforma actuala civilizație umană nonsustenabilă într-o civilizație sustenabilă bazată pe cunoaștere".

De la acest „state of the art” (din pacate inca doar teoretic) porneste proiectul nostru de dezvoltare *alternativă armonioasă*

innovative project

- Conceiving and founding a multi-media incubator laboratory as hard support of the platform for social and/or economic, interactive and/or online entrepreneurial training and preparation.

III. Initiation (institutionalizing) of the phenomenon/ process of organic development through innovation, oriented towards Rovinari area through an activity-research process

- Accomplishment of the first study and foresight simulation (future prospecting) for Rovinari area
- Accomplishment as an "embryo" the micro-funding of Community Development", with the two components: "Community Development Venture Capital" (for innovative businesses) and "Social Venture Capital" (for innovative social activities, specific to NGOs)
- Initiation and accomplishment of the first cycle of research-action for testing and improving the components of the platform; incubation of the first two innovative-entrepreneurial projects, one for innovative businesses and one for innovative social activities.

Bibliography:

1. Acs Zoltan J. & Roger R. Stough, (2008), Public Policy în an Entrepreneurial Economy: Creating the Conditions for Business Growth", Published by Springer
2. Akerlof, George & Robert Shiller (2009) – Animal Spirits, How Human Psychology Drives the Economy, and Why it Matters for

(“enactarea/generarea dezvoltării organice prin inovarea orientată – purposeful innovation”) a zonei monoindustriale Rovinari.

Bibliografie

1. Acs Zoltan J. & Roger R. Stough, (2008), Public Policy în an Entrepreneurial Economy: Creating the Conditions for Business Growth”, Published by Springer
 2. Akerlof, George & Robert Shiller (2009) – Animal Spirits, How Human Psychology Drives the Economy, and Why it Matters for Global Capitalism, Princeton University Press
 3. Audretsch, David, (2007), ”The Entrepreneurial Society”, Oxford University Press
 4. Bejan, Adrian (2009) – Science and Technology as Evolving Flow of Architecture, in International Journal of Energy Research, N0.33
 5. Cilliers, P. (1998) *Complexity and Post-modernism*. London: Routledge
 6. Gompers Paul, Josh Lerner, (2006) - The Venture Capital Cycle, Published MIT Press.
 7. Harford, Tim, 2011 – Adapt, Why Success Always Starts with Failure, Little Brown Book Group
 8. Lerner, Josh, Felda Hadymon & Ann Leamon, 2009 – Venture Capital and Private Equity, 4th edition, John Wiley & Sons
 9. Mason, Heidi & Tim Rohner, 2002 – The Venture Imperative, A New Model for Corporate Innovation, Harvard Business School Press
 10. Musso Pierre , Laurent Ponthou, Éric Seulliet, (2007) - Fabriquer le futur 2: L'imaginaire au service de l'innovation, Pearson Education France
 11. Rhonda Ph. & Robert H. Pittman editors, 2009 – An Introduction to Community Development, London Routledge
 12. Wilkinson, Richard and Pickett, Kate, 2010 - The Spirit Level: Why More Equal Societies Almost Always Do Better. London: Pinguin.
- Global Capitalism, Princeton University Press
3. Audretsch, David, (2007), ”The Entrepreneurial Society”, Oxford University Press
 4. Bejan, Adrian (2009) – Science and Technology as Evolving Flow of Architecture, in International Journal of Energy Research, N0.33
 5. Cilliers, P. (1998) *Complexity and Post-modernism*. London: Routledge
 6. Gompers Paul, Josh Lerner, (2006) - The Venture Capital Cycle, Published MIT Press.
 7. Harford, Tim, 2011 – Adapt, Why Success Always Starts with Failure, Little Brown Book Group
 8. Lerner, Josh, Felda Hadymon & Ann Leamon, 2009 – Venture Capital and Private Equity, 4th edition, John Wiley & Sons
 9. Mason, Heidi & Tim Rohner, 2002 – The Venture Imperative, A New Model for Corporate Innovation, Harvard Business School Press
 10. Musso Pierre , Laurent Ponthou, Éric Seulliet, (2007) - Fabriquer le futur 2: L'imaginaire au service de l'innovation, Pearson Education France
 11. Phillips, Rhonda & Robert H. Pittman editors, 2009 – An Introduction to Community Development, London Routledge
 12. Wilkinson, Richard and Pickett, Kate, 2010 - The Spirit Level: Why More Equal Societies Almost Always Do Better. London: Pinguin.

¹ Diamond, Jared, 2005 - Collapse How Societies Choose to Fail or Succeed, Viking, p 4-5

² Idem, p.5

³ Bejan, Adrian (2009) – Science and Technology as Evolving Flow of Architecture, in International Journal of Energy Research, Nr. 33p.122

⁴ Robertson, James (1991) The New Economics Movement Manila, Philippines, PCDForum No. 17

⁵ Livingston, Jessicai (2007) - *Founders at Work: Stories of Startups' Early Days*, Editura Apress

⁶ Davis, M. 2003. “Building innovative bureaucracies: Change, structure, and the science of ideas”. *The Public Manager*, 32

⁷ Beck, U., Risk Society: Towards a New Modernity, London: Sage, 1992.;

Beck, U., ‘The reinvention of politics: towards a theory of reflexive modernization’, in Beck,U., Giddens, A., Lash, S. Reflexive Modernization: Politics, Tradition and Aesthetics in the Modern Social Order, Cambridge:Polity Press, 1994;

Beck, U., The Reinvention of Politics: Rethinking Modernity in the Global Social Order, Cambridge: Polity Press, 1997

⁸ Jinaru, Aron (forthcoming) – Towards a New Development Perspective – Designing the Development Generation Paradigm

⁹ Diamond, Jared, 2005 – Collapse How Societies Choose to Fall or Succeed, Viking

¹⁰ Diamond, Jared, 2005 - Collapse How Societies Choose to Fall or Succeed, Viking, p.5

¹¹ Bejan, Adrian (2009) – Science and Technology as Evolving Flow of Architecture, in International Journal of Energy Research, N0.33, p.122